

Palo Alto Research

中国企业全球化出海战略与新国际规则生存发展博弈-卢教授二十多年欧美实战提炼

出海新战略新战术的紧迫性 - 卢教授每个月都会通过 *OECD* 进展而更新教学内容，所以本课程完全是中国国内第一，美国顶尖水平。人工智能 (AI) 时代中国国内的内卷更加激烈，只能出海求生。而在欧美等发达经济体内部机会非常多，特别是对于勤劳的中国人民到处都是机会。但海外的国际规则时时在变更，法律法规的成本也在不停上涨，美国进一步加紧对侵犯知识产权企业的全球抓捕和全球执法，特别是 AI 急速地改变了以往的国际贸易规则和合规要求，新的国际技术和贸易准则快速到位，这些在最近的 *OECD* 博弈谈判中非常明显。以往的出海知识产权战略主要集中在海外市场的专利和海外市场的商标，而现在由于 AI 的开源模型急速扩张以及各国家 AI 训练与推理池的海啸般的推广，知识产权更多地注重 *Best Practices* 特别是核心技术创新地区的 *Common Law Rights* 以及 *Good Faith Rights* 等，而这些在中国的法学院和国内的跨国企业里几乎一片空白。卢教授通过自身二十四年的 *OECD* 博弈谈判分享极其宝贵的实战经验。所以从 2024 年 10 月份开始，*OECD* 成员国内部谈判国际知识产权方面基本都不涉及国际专利了，几乎都开始了新的国际规则和最佳实战惯例。这些就是我们全球化出海战略的紧迫性，因为国际规则正在发生翻天覆地的变化，人工智能改变了全球科技竞争的游戏规则。

背景介绍 - 现在的世界已经不是以前的世界了，国内大学里教的东西大部分都已经落伍了，**全球化实战经验教训已是第一重要了！** 大国博弈是人类历史长河里最引人入胜的故事，而现在正是我们实实在在经历的时候。随着 AI 突飞猛进，贸易战的升级，贸易投资格局发生变化，经济、金融随之而变，国际形势的深刻变化迫使中国加快全球化的进程。对于中国而言，如果想要更为全面地融入到全球化体系甚至是在全球化体系中发挥重要的影响力，一个重要的基础就是遵守全球经济竞争的参与规则，通过创新驱动塑造核心技术的竞争力从而降低参与和遵守全球经济规则的成本，并且增强自身在全球经济竞争规则中参与规则制定的知识，以及在全球经济竞争规则中参与规则制定的机会和能力。美国 Palo Alto 研究院联合国际复合型知识顶尖人物、美国 *OECD* (经济合作与发展组织，俗称“发达国家的联合国”) 代表团二十四年资深谈判专家成员，浙江大学讲席教授卢伟特别研发此课程，旨在帮助中国企业进一步提高国际化水平，学习国际法律、规则和惯例，为新的国际关系时代做好充分准备。卢教授是 32 年无线技术专才，20 年国际知识产权专才和 24 年国际科技外交关系专才。

课程目标 - 【帮助杭州、深圳、上海等培育世界级创新科技领先企业、为企业出海铺路和建设全球化科技生态系统。】

中国出海企业在 AI 全球化新时代的新战略新战术 - 卢教授在全世界行事非常仔细、专业、果断和高瞻远瞩，是 12 个国家的资深顾问。

1. 学习人工智能 (AI) 时代如何在全球科技阵地布局 *Common Law Rights* 以及 *Good Faith Rights* 等高效绝招
2. 学习国际知识产权新战略战术博弈，了解如何在人工智能 (AI) 时代快速获取、整合国际知识产权与其资产分配
3. 学习国际贸易新战略战术博弈，了解巧妙运用新游戏规则来保护自己，顺利出海，海外维权，快速占领全球市场
4. 学习国际关系新战略战术博弈，了解如何实现科技外交，建设全球化科技生态系统，掌握科技与外交的谈判智慧

课程对象 - 【世界格局和规则快速变化，唯有紧跟世界大潮者方能安全地生存下来，否则必然困难重重寸步难行。】

产值十亿规模以上的企业及希望国际化出海战略布局的企业高层决策者建议都应该学习至少 18 小时的新国际规则博弈课程

时间/语言/地点 - 【卢教授可以用中文、英文、日文和德文授课，母语是中文和英文。】

2026 年春季课程：2026 年 3 月中旬/中文 (杭州)；6 月上旬/中文 (深圳)，等等。- 都是小班特别指导！

课程主讲 - 【卢教授是土生土长的浙江人，1991 年底出国留学，34 年间在欧洲，美国和中国之间飞来飞去，布局全球化发展战略。】

卢伟 [Willie W. LU]-留德美 34 年 (浙江人的智慧，德国人的严谨和美国人的创新。) - 中文个人简历：[wei.lu](#)，英文简历：[willie.lu](#)

前跨国公司首席法务官评价卢教授：“卢教授给我们制定国际化 IP 战略战术好几年，他的水平绝对是世界顶级中的顶级，毕竟他负责美国 *OECD* 等国际技术与 IP 博弈谈判近 20 年，实战经验极其丰富。国内有些企业在国际上太招摇反倒给国家惹来巨大麻烦甚至灾难。凡是和卢教授对着干的公司结局基本都一样：1) 和解赔款；2) 上市夭折，3) 被列入欧美黑名单。表面上也许你赢得了面子，但国家会遭受巨大损失，整个行业被迫引火上身。有时候你可能觉得他的一些做法很难理解，但事后发现卢教授拯救了我们所有。建议大家好好用脑，相信卢教授的做法肯定有战略思路在里面！”

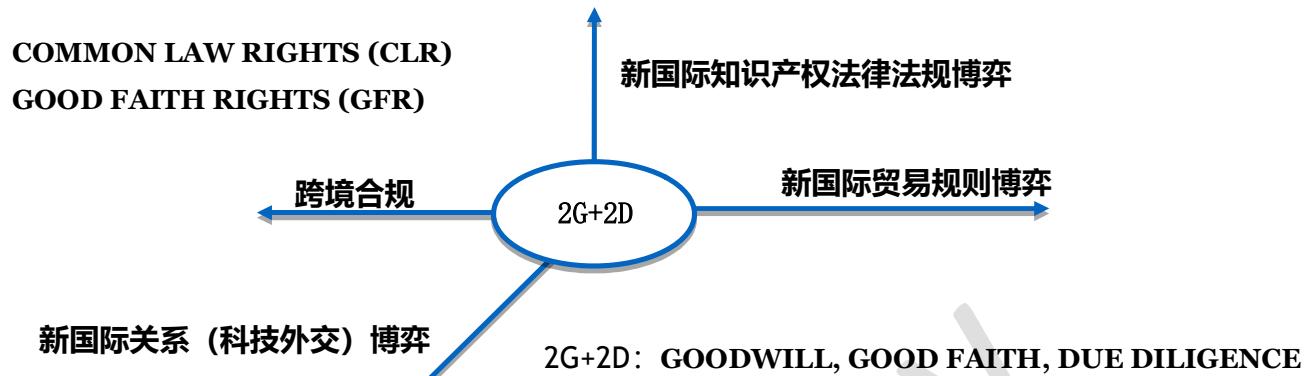
卢伟教授的主要研究领域 (不包括他的科班本行 - 无线技术、半导体技术和人工智能技术) :

- 1) 人工智能时代的全球化知识产权保护与博弈最佳实战操作 (*Global IP Best Practices in the Era of AI*)。
- 2) 国际知识产权与创新管理，国际化知识产权博弈战略与战术，国际贸易博弈与谈判，高科技外交博弈与谈判。
- 3) 美国出口管制法律和法规，全球 (包括英法) 技术出口管制和政策。跨境合规与全球化合法合规博弈。
- 4) 长臂管辖法律法规 (*Long Arm Jurisdiction*)，本国法律有效延伸至全球策略，本国法庭对全球覆盖性的策略。

卢教授在欧美的专家指导咨询收费标准是：100 小时以内：每小时收费 1850 美元。 100 小时以外：每小时收费 1550 美元。

Palo Alto Research

人工智能 (AI) 时代中国企全球化新战略与新国际规则博弈课程认知模型 (卢氏博弈模型)



课程干货 (卢教授从来不教任何网上有的、大学里有的、AI能生成的、书上有的、等等。卢教授只教他亲身经历过的实战博弈知识。)

第一天	第二天	第三天
全球化创新新战略、新战术与新技巧 <ul style="list-style-type: none">➢ 中国讲究实干性&美国讲究合法性➢ 中国讲究趋众&美国讲究个性➢ 中国讲究情&美国讲究法➢ 中国讲究面子&美国讲究利益 创新模式的多样性与多维性 <ul style="list-style-type: none">➢ 研究、开发和生产新产品➢ 有效获取创新企业的股份➢ 有效增值创新企业的价值➢ 有效制定产业规则、标准和评级➢ 有效引领产业发展方向和生态系统	国际知识产权新战略战术博弈 知识产权的核心并非法律，而是商业管理 如何在全球布局 Common Law Rights 如何避开美国知识产权敏感性雷区 如何进行专利布局和专利树培植 法律：技术创新型商标，专利，长臂管辖等 规则：WTO, OECD, EU 等等 惯例：Good Faith (诚意), Goodwill (善意) 新国际贸易规则博弈与跨境合规博弈 跨境进出口管制/Due Diligence 实战经验 <ul style="list-style-type: none">◆ 研讨案例交流 (美国、英国、法国)	国际关系 (科技外交) 新战略战术博弈 理解卢氏外交博弈模型 “中国是父母，美国是老婆”的全球化博弈谈判技巧 以苹果、谷歌、亚马逊、英伟达等为例 产业 创新阵地 发射地 <ul style="list-style-type: none">信息产业 美国/中国/欧盟 美国/法国汽车产业 德国/美国/日本 美国医药产业 英国/德国 美国/英国服装产业 法国/意大利 美国/法国机器人产业 美国 美国 <ul style="list-style-type: none">◆ 冷餐交流/典礼仪式
成为“卢伟教授全球化新战略战术博弈俱乐部”国际新规则联盟会员，享受卢教授的特别指导。卢教授是国家特别引进的全球化复合型交叉学科世界级顶级人才。他的主专业是无线通信技术，是开放无线结构的创始人，也曾是斯坦福大学的教授，是 IEEE Globecom 2003(通信技术界的学术奥林匹克)的学术委员会主席及 IEEE Spectrum 杂志(IEEE 的“中央委员会”第一核心杂志)的 Editor (主编)。他的副专业有全球化知识产权法律法规与惯例，国际关系与科技外交，高科技生态系统建设，国际产业联盟建设等。卢教授在 OECD 负责技术与 IP 博弈谈判已经二十四年了，实战经验极其丰富，主攻无线技术、人工智能、半导体、网络安全及人工智能时代的全球化合法合规等。	您是否遇到如下问题 (出海后的常见问题、欧美法庭出现频率比较高的常见问题举例)? <ul style="list-style-type: none">➢ 人工智能飞速发展后我们都不敢去欧美出差了，因为怕违反 Common Law Rights 或 Good Faith Rights 而在全球、海关、边境或当地被抓，如何规避这些风险？➢ 我们用了美国的 AI 模型训练我们自己的 AI 平台并加以改进，为什么不能去美国？➢ 美国在东亚、东南亚和中东都部署了大批 BIS 执法人员，还能买得到 AI 芯片吗？➢ 国内很多开源代码是对海外技术逆向工程后山寨改进过滤以规避海外 IP 风险，但出海后如何避免 Bad Faith Practices 的法律控诉以及重建 Goodwill 商业价值？➢ 我们采购的美国元器件在中国生产成品，为什么我们不能在中国自由选择买家？➢ 总部打算聘请一位美国海归来国内负责技术研发，应该请美国公民还是中国公民？➢ 我们想从美国买台测试仪器，律师告诉我们从德国转到新加坡再转回国，可以吗？➢ 我用你的技术但改进了很多，比如基于 OpenAI 的蒸馏改进，属于自主创新吗？➢ 这是公开的技术资料包括开源代码，公开了我为什么不能抄？如何避免被告？➢ 我上次入境美国时被叫进小黑屋盘问半天，如何避免下次再被传唤盘问？➢ 我没有专利没有商标没有版权，但明显地别人在抄我的方法，怎么在海外维权？➢ 我们对手英国公司的专利已经过期，但它的 Goodwill 没死，如何防止它告我们？➢ 我在中美德都有公司想申请一个重要的国际商标，如何选马德里协议的基础国？	

课程费用： USD 9,800 (9800 美元) (十人以上团体报名有折扣) - 联系方式: wwlu@zju.edu.cn 或 wwlu@yahoo.com

课程费用包含学费、案例研究费、教学材料费、其他相关材料费等 (不包括住宿和旅行费用)。由于小班特别指导，座位很快就售空，请尽快报名。

课程费用应在收到付款通知书后一周内全部缴清。课程费用应支付给卢老师美国公司帐号。对公司集团培训，三天培训不限人数统一价：十万美元。组织者保留对课程信息 (包括价格、日期、地点、师资、课程安排等其他细节) 进行调整的权利。由于国际规则随时更新，以实时课堂教数学为准。